Среднесрочная программа развития МБОУ ООШ села Джуен на 2023-2024г

Основание разработки -– актуальность для школ: МБОУ ООШ села Джуен реализует Федеральные государственные образовательные стандарты в условиях социального риска, а именно:

* сложный контингент обучающихся (ежегодное

уменьшение доли талантливых и одаренных обучающихся и увеличение доли обучающихся, имеющих ОВЗ);

* низкий уровень образования и культуры родительской общественности;
* ежегодное старение педагогического коллектива;
* низкая учебная мотивация обучающихся;

- высокая доля обучающихся с риском учебной неуспешности.

Цель программы: Создание благоприятных социально – педагогических условий, способствующих повышению качества образования в школе посредством преодоления рисковых профилей за счёт реализации антирисковых программ.

Задачи: Создать условия для эффективного обучения и развития учащихся с низкими учебными возможностями и рисками учебной неуспешности.

2.Обеспечить взаимодействие всех участников образовательных отношений, чтобы повысить учебную мотивацию школьников и преодолеть риски учебной неспешности.

3.Снижение доли обучающихся с низкой учебной мотивацией, с рисками учебной неуспешности.

4.Создавать условия для поддержания стабильных показателей образовательных результатов через организацию системного внутреннего мониторинга качества образовательного процесса и внедрения современной системы оценивания.

5.Создавать условия для повышения квалификации и переподготовки педагогов по развитию компетентностей.

1. этап – организационно-подготовительный апрель 2023 год - июнь 20233 год
2. этап – практический

сентябрь 2023 год - июнь 2024 год 3 этап – аналитический

июль 2023 год - декабрь 2024 год

январь 2025 год – подведение итогов, отчет о работе по программе.

Ожидаемые результаты:

1. *Качественные показатели:*
	* повышение качества образовательных результатов;
	* преодоление рисковых профилей за счёт реализации антирисковых программ
	* организация коммуникативной педагогической

среды, способствующей проявлению индивидуальности каждого ученика, самореализации и саморазвитие

1. *Количественные показатели:*
	* повышение уровня предметных и метапредметных образовательных результатов;
	* увеличение показателей среднего балла государственной итоговой аттестации;

Ожидаемые конечные результаты реализации

-Какие сильные стороны образовательного процесса школы в аспекте готовности участников образовательных отношений к преодолению рисков должны быть усилены еще больше?

 -Какие слабые стороны надо преодолеть, компенсировать?

 -Что нужно сделать для сохранения и усиления внешних возможностей?

* 1. **Сроки реализации Программы**

|  |  |
| --- | --- |
| **Сроки** | **Ожидаемые результаты** |
| **1 этап** |  | Сформированная рабочая группа проекта, |
| *организационно-* | включение 100% педагогического коллектива  |
|  | - Разработана и утверждена среднесрочнаяпрограмма (сопровождающие программы). |
| с апреля 2023 года |
|  | Проинформированы | родители о | содержании |
| до 30 июня 2023 | среднесрочной программы (законные представители). |
| года |  | Разработан план общешкольных мероприятий, |
|  | проектов, образовательных событий на 2023-2024 |
|  | учебный год (дорожная карта) и до 2025 года. |  |
| **2 этап** |  Разработать | программу повышения | качества |
| *практический* | образования. |  |  |  |  |  |
|  |  Разработать план общешкольных мероприятий, |
| с 01 сентября 2022 | проектов, образовательных событий на 2023- |
| 2024,2025 учебные годы. |  |  |  |  |
| по июнь 2023 года |
|  | Подготовка | материалов | для | проведения |
|  | обучающих семинаров, | мастер-классов для | педагогов и |
|  | родителей; разработка методических рекомендаций по |
|  | организации учебной, внеурочной и проектной деятддеятельности |  |
| **3 этап** |  | Обобщение | опыта | работы | учителей, родителей, |
| *аналитический* | обучающихся | по | организации | образовательной |
| с июля 2024 года | деятельности, | направленной | на | высокие | предметные, |
| личностные, | метапредметные | результаты | школьников |
| по январь 2025 года |
| (семинары, конкурсы, конференции, смотры); |
|  |  | Оформление | продуктов | инновационной |
|  | деятельности; |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  Подведение итогов, отчет о работе по программе. |

**«Дорожная карта»**

реализации мероприятий СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ на 2023 - 2025 год

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Мероприятия** | **Сроки** | **Ответственные** | **Планируемый результат** |
| **п/п** |
| **1. Организационно-управленческие мероприятия** |
| 1.1 | Проведение самодиагностики  | апрель 2023 | Директор | Продолжить работу по участию Программе |
| 1.2. | Организация участия в мероприятиях, |  |  | Ежегодн |  | Информационно-методическая |
|  | проводимых муниципалитетом и ХК ИРО |  |  | о | помощь  |
| 1.3. | Подготовить | педагогический | совет | по | 30.04.23 | Администрация | Спланировать проведение |
| повышению качества образования |  |  | Рук. ШМО | педагогических советов |
| 1.4. | Включить в положение о внутренней системе | До | Зам.директора | Спланировать образовательную |
| оценки качества образования раздел о работе с | 22.05.23 |  | деятельность |
| учащимися, | имеющими | низкую | учебную |  |  |  |
| мотивацию |  |  |  |  |  |  |
| 1.5. | Проконтролировать | формирование | фонда | До | Зам.директора | Выявить наличие оценочных |
| оценочных |  | средств по проведению текущего | 31.05.23 |  | средств разного уровня сложности |
| контроля | успеваемо | ипромежуточной |  |  |  |
| аттестации |  |  |  |  |  |
| 1.6. | Разработать в программе повышения качества | До | Зам.директора | Спланировать образовательную |
| образования подпрограмму по работе с | 31.05.23 |  | деятельность |
| учащимися, | имеющими | низкую | учебную |  |  |  |
| мотивацию |  |  |  |  |  |  |
| 1.7. | Проанализировать, | как | учитель | планирует | До | Администрация | Выявить использование |
| оценочную деятельность |  |  | 31.05.23 | ОО | кодификаторов при составлении |
|  |  |  |  |  | стандартизированных |
|  |  |  |  |  | контрольных работ |
| 1.8. | Провести | заседание | шмо | 20.10.23 | ШМО | Включить в программу по |
|  по разработке плана мероприятий | повышению учебной мотивации |
| по формированию успешности учащихся |  | школьников план методической |
|  |  | работы с учителями |
| 1.9. | Организовать | персональный | контроль | В | Администрация | Выявить возможные риски при |
| педагогов, у которых низкий уровень |  | течение | Рук. ШМО | обучении школьников с низкой |
| оценочных показателей |  | всего |  | учебной мотивацией |
|  |  | периода |  |  |
| 1.10 | Организовать | учет | достижений планируемых | До | Кл.руководители | Получить объективную |
| результатов учебной деятельности |  |  | 30.06.23 | информацию о результативности |
|  |  |  |  | учебной деятельности, в том числе |
|  |  |  |  | об участии школьников в учебных |
|  |  |  |  | исследованиях и проектах |
| 1.11 | Пересмотреть сроки прохождения этапов и | До | Администрация | Получение объективной |
| внесение изменений в программу |  |  | 21.09.23 | школы | информации о сроках реализации |
|  |  |  |  |  | Программы |
| **2. Мероприятия по развитию кадрового потенциала руководящих и педагогических работников школы** |
| 2.1. | Организация участия в повышении |  |  | Ежегодн | Зам.директора | Обеспечены условия для обучения |
| квалификации руководителей и педагогических | о |  | руководителей и педагогов на |
| работников |  | школы | (курсы, | семинары, |  |  | курсах повышения квалификации |
| вебинары) |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.2. | Проведение | семинаров, | мастер-классов | по | В | ШМО | Повышение качества преподавания |
|  | вопросам качества образования (итоговая | течение |  |  | и качества обучения за счёт |
| аттестация, | использование | современных | года |  | использования современных |
| технологий | обучения, | проектирование |  |  | методов и технологий обучения |
| современного урока и т.п.) |  |  |  |  |
| 2.3. | Проконтролировать |  | качество | преподавания | Март | - | Администрация | Выявить затруднения, |
| учебных предметов через посещение занятий | Апрель |  | Рук. ШМО | препятствующие усвоению |
|  | 2023 |  |  | материала учащимися с низкой |
|  |  |  |  | мотивацией |
| 2.4. | Проконтролировать |  | качество | оценивания | октябрь | - | Администрация | Получить объективную |
| учащихся с низкой мотивацией |  | ноябрь |  | Рук. ШМО | информацию о системе |
|  |  | 2023 |  |  | оценивания учащихся |
| 2.5. | Проконтролировать качество домашних заданий | Март | - | Администрация | Выявить причины невыполнения |
| Апрель |  | Рук. ШМО | заданий |
| 2023 |  |  |  |
| 2.6. | Проанализировать, как педагог контролирует | октябрь | - | Администрация | Выявить «группу риска» по |
| предварительные итоги успеваемости класса | ноябрь |  | Рук. ШМО | предметам учебного плана |
|  | 2023 |  |  |  |
| 2.7. | Проконсультировать молодых учителей, вновь | октябрь | - | Администрация | Выяснить проблемные места при |
| прибывших учителей, работающих с учащимися | ноябрь |  | Рук. ШМО | обучении немотивированных |
| «группы риска» |  |  |  |  |  | 2023 |  |  | учащихся |
| 2.8. | Организовать курсовую подготовку учителей по | В |  | Администрация | Повысить профессиональную |
| проблеме обучения школьников с низкой | течение |  | Рук. ШМО | грамотность учителей в работе с |
| мотивацией |  |  |  |  |  | года |  |  | учащимися, имеющими низкую |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | мотивацию |
| 2.9. | Повышение профессиональной компетентности | В |  | Администрация | Участие в конкурсах, проектах |
| педагогов через участие в профессиональных | течение |  | школы |
| конкурсах (в очной, дистанционной форме) | года |  |  |
|  |  |  |  |
| 2.10 | Повышение профессиональной компетентности | ежегодн |  | Администрация | Совершенствование методической |
| педагогов через участие в профессиональных | о |  | школы | работы молодого учителя, |
| конкурсах: |  |  |  |  |  |  |  |  | повышение профессионального |
| - Муниципальный этап Всероссийского |  |  |  | уровня |
| конкурса молодых педагогов «Педагогический |  |  |  |  |
| дебют»; |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 2.11 | Семинар «Внеурочная деятельность учителя. | Март |  | ШМО | Совершенствование методической |
| Как подготовить внеклассное мероприятие». | 20223 |  | работы молодого учителя, |
| Посещение внеурочных мероприятий |  |  |  | повышение профессионального |
|  |  |  |  | уровня |
| 2.12 | Семинар «Эффективность урока – результат | Апрель |  | ШМО | Совершенствование методической |
| организации | активной | деятельности | 2023 |  | работы молодого учителя, |
| обучающихся» |  | и | мастер | – | класс |  |  | повышение профессионального |
| «Использование современных образовательных |  |  | уровня |
| технологий в учебном процессе» |  |  |  |  |  |
| 2.13 | Анкетирование |  |  | на |  | выявление | Май |  | ШМО | Совершенствование методической |
| профессиональных | затруднений, | определение | 2023 |  | работы молодого учителя, |
| степени комфортности учителя в коллективе; и |  |  | повышение профессионального |
| подготовить |  | методическую |  | выставку |  |  | уровня |
| достижений молодого педагога |  |  |  |  |  |
| 2.14 | Организация | внутришкольного |  | повышения | Постоян |  | ШМО | Повышение уровня предметных, |
| профессиональной компетентности | педагогов | но |  | педагогических и метапредметных |
| через проведение семинаров, мастер-классов, |  |  | компетенций педагогов |
| тренингов |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.15 | Школьный |  | смотр-конкурс |  | уроков | Апрель, |  | ШМО | Повышение качества преподавания |
| «Современные образовательные технологии – | декабрь |  | и качества обучения за счёт |
| современный урок» |  |  |  |  | 2023 |  | использования современных |
|  |  |  |  |  |  |  | методов и технологий обучения |
| 2.16 | Школьная научно-практическая | конференция | Ноябрь |  | ШМО | Диссеминация лучшего опыта |
| «Инновационная деятельность педагога – | 2023 |  | педагогов |
| ресурс обновления системы образования» |  |  |  |